



## Gewinnverantwortung – Führen mit Kennzahlen

The image shows a financial control chart for 'Controlling Treppenstein GmbH'. The chart is a grid with columns for 'Trend', 'kumuliert Dez 2012', and 'kumuliert Dez 2011'. The rows list various financial metrics such as 'Erfolg', 'Einkauf', 'Leistungsleistung', and 'Gesamtleistung'. A pen is resting on the chart, and a calculator is visible in the bottom left corner.

	Trend	kumuliert Dez 2012	kumuliert Dez 2011
Erfolg	↑	471.799,71	226.035,99
Einkauf	↑	162.294,99	305.504,72
Leistungsleistung	↑	283.891,72	48.10%
Gesamtleistung	↑	471.799,71	70,39%
Gesamtleistung	↑	8,52%	-16,49%
Kassen:			
Mittelv		310.652,34	433.198,31
Mittelv		93.189,31	44.759,36
Mittelv		0,00	-125.000,00
Kassen:			
Kapital		18.023,98	-88.887,64
Kapital		421.871,63	264.069,73

Unternehmerisches Denken, Entscheiden und Handeln ist heute nicht nur Aufgabe der Geschäftsführung. Fach- und Führungskräfte sind täglich mit Aufgaben und Handlungen konfrontiert, deren Entscheidungen weitreichende Folgen für Ihr Unternehmen haben. Um erfolgreich zu sein, ist vorausschauendes und bereichsübergreifendes Wissen verlangt. In diesem Seminar eignen Sie sich alles Notwendige an, um ein fundiertes betriebswirtschaftliches Know-how als Basis für erfolgreiches Handeln und Entscheiden zu haben.

**Trainingsdauer:** 2 Tage

### Zielgruppe:

Alle Mitarbeiter mit bestehender oder zukünftiger Zahlenverantwortung, wie z.B. Nachwuchs-Führungskräfte, Haupt- oder Abteilungsleiter, neue Führungskräfte

### Trainingsziele:

Die Teilnehmer

- kennen die Wichtigkeit der Schlüsselkennzahlen eines Unternehmens.
- erkennen, dass betriebswirtschaftliche Kennzahlen notwendig sind, um ein Unternehmen erfolgreich zu führen.
- wissen, welche Stellschrauben sie in ihrer Abteilung / in ihrer Firma finden und drehen müssen, um gewünschte Auswirkungen zu erzielen.

### Trainingsinhalte:

- Betriebswirtschaftliche Auswertungen richtig interpretieren
- Die Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung verstehen
- Kennzahlen des Unternehmens (Liquidität, Rentabilität) analysieren
- Kennzahlen einzelner Abteilungen (Produktivität, Rentabilität, Umschlag, Standtage) sicher anwenden